



## EMPRESAS CON PÉRDIDAS

# ¿Murallas infranqueables?

Las empresas cafetaleras exportadoras andan con el bombillo rojo encendido a causa de los precios topados y la actual tasa de cambio. La cadena de impagos reproduce un círculo vicioso, mientras se arrastran peligrosas distorsiones. Sobre estos temas BOHEMIA dialoga con directivos y empresarios de Guantánamo, Santiago de Cuba y Villa Clara

Por **DELIA REYES GARCÍA**

**D**ESPUÉS de 11 meses de su aprobación como polo exportador, en enero de 2020, la Empresa Procesadora de Café Asdrúbal López, de Guantánamo, realizó su primera venta directa con destino al mercado europeo.

La entidad vio los cielos abiertos, pues a su eficiencia, la certificación de sus sistemas de gestión y su experiencia en la cosecha, el despulpe y el lavado del grano de los territorios de Maisí, Yateras, El Salvador y Sagua de Tánamo, sumaría el incremento de los ingresos como consecuencia de la corrección de la dualidad cambiaria que incluía la Tarea Ordenamiento (TO).

Ahora las exportadoras quedarían mejor paradas, como había asegurado Marino Murillo Jorge, jefe de la Comisión de Implementación y Desarrollo en múltiples comparecencias, a diferencia de las importadoras, cuyos costos se elevarían a causa de la devaluación de la moneda nacional. Era lo previsto en el diseño.

Sin embargo, los pronósticos se estrellaron contra fuertes muros de contención: los precios centralizados, desconectados del mercado exterior.

La Asdrúbal López, conocida comercialmente como AltoSerra, se incluyó entre las 21 entidades que muestran números rojos en sus estados financieros al cierre del primer trimestre del actual año. De hecho, esta institución concentra más de 50 por ciento del saldo negativo de la oriental provincia (64 millones de pesos).

Aun así fue la única empresa con pérdidas autorizada a operar por el Ministerio de Economía y Planificación (MEP) —refirió Yunier Oliva Batista, titular provincial del sector—, quizás porque la solución escapa de sus manos.

La Procesadora puede comprar el café a todos los productores a precios centralizados, beneficiar el grano y exportar



**Las distorsiones con los precios se arrastran en la economía interna porque están desconectados de los del mercado exterior.**

buena parte. Mientras más compra, más pierde, pues al aplicar la tasa de cambio de la divisa a 1 por 24, los ingresos por exportación no suplen los gastos, sostuvo el directivo.

Antes de la TO muchos guantanameros anhelaban emplearse en AltoSerra: “la gente quería irse para allí porque tenían buenos salarios y resultados positivos. La situación ahora es completamente distinta”, aseguró Rosalina Calderín Labañino, representante de Finanzas y Precios en el territorio.

A punta de lápiz, Bernardino Prieto Nápoles, director provincial de Economía y Planificación en Santiago de Cuba, sacó sus cuentas. “En el café hay tres eslabones: el productor, quien lo entrega maduro; la Empresa Agroforestal, donde se le da un primer beneficio; y la Procesadora, encargada de darle el acabado final y destinarlo a la exportación o al consumo interno. Hasta ahora las mayores pérdidas están concentradas en el último eslabón.

“La Empresa Procesadora de Café Rolando Ayud compra una tonelada de café robusta en 92 000 pesos y tiene que venderlo a 43 400. Ese es un problema serio porque la entidad está pasando una situación muy crítica, ya le cortaron el agua y la luz donde quiera”.

El banco no puede darle más créditos y se crea entonces una

cadena de impagos: la Procesadora no tiene como pagarle a la Agroforestal y esta última no tiene como resarcir a los productores. “Está tranca'o el dominó ahí. Por las cuentas de bodeguero que uno hace, los precios de compra del café están por encima de los precios de exportación.

“Por ejemplo, si Cuba vende la tonelada de café a 1 000 dólares, cuando lo multiplicas por 24, la tasa de cambio oficial, son 24 000 pesos. Y le están pagando al productor la tonelada a 174 000. De hecho, ahí hay una pérdida que es ‘jugada cantada’”.

La Procesadora de Santiago de Cuba era una empresa sólida, bien plantada, con salud financiera. Estimulaba a sus trabajadores y ellos tenían sentido de pertenencia, un saber hacer. Con estos avatares, muchos se han ido, advirtió Mayleybis Arias Mejías, directora provincial de Finanzas y Precios.

A la larga, se crea un círculo vicioso que afecta a los productores. Si ellos no producen café, dejarían de entrar divisas al país por ese tradicional rubro exportable. “Siempre se dijo que los exportadores iban a ser los grandes beneficiados con la TO. Y no ha sido así. Por lo visto, tendremos que hacer otro ordenamiento monetario y cambiario”, subrayó Prieto Nápoles.

## Miradas y propuestas

Para sortear los escollos con las pérdidas de la Empresa Procesadora de Café Asdrúbal López en Guantánamo “propusimos al MEP una tasa de cambio flotante de 1 por 85, con el propósito de darle rentabilidad a la empresa, a partir de ese 52 por ciento del grano que exporta”, precisó el director de Economía y Planificación en Guantánamo.

A su juicio, en el tema precios, “hay que ganar en dinamismo, no puede ser que hoy definas cuál es el problema y entonces las soluciones lleguen un año o dos después. ¿Y qué dejaste en el camino? Hay que ser más oportunos a la hora de tomar decisiones sobre la economía, porque esta no espera. Es el día a día”.

Al intervenir en el plenario del Noveno Período Ordinario de Sesiones de la IX Legislatura de la Asamblea Nacional del Poder Popular (ANPP), el diputado y secretario general del Sindicato Nacional de Trabajadores Agropecuarios y Forestales, Néstor Bárbaro Hernández Martínez, abogó porque las soluciones y normas jurídicas no se dilaten en el tiempo. Si las empresas siguen operando con números rojos, crecen las deudas con los bancos. Desde que se incrementaron los precios de compra del café en la Agricultura las entidades procesadoras cayeron en pérdidas.

En réplica a la intervención de Hernández Martínez, la titular del Ministerio de Finanzas y Precios (MFP), Meisi Bolaños Weiss, aseguró: “Este año no se proyectan subvenciones a las pérdidas. Pero si se está evaluando una financiación, hasta el límite que el presupuesto del Estado pueda soportar, de aquellas diferencias de precios generadas por los altos costos de la importación de insumos y materias primas, en producciones donde tenemos los precios centralizados”.

Según Bolaños Weiss, los temas del café requirieron análisis profundo y de mayor alcance, en tanto están implicados productores, torrefactoras, la Industria Alimentaria, los comercios minoristas y del exterior. La solución, por tanto, no es aplicar una sola medida, son varias, expresó. “Estas llevan una complejidad en la elaboración de la norma jurídica, que ya está en proceso de aprobación”.

Por su parte, el diputado José Ramón Machado Ventura recordó que como parte de la TO se concibieron empresas a subsidiar, pero han existido alteraciones con los precios. Expresó: “si la culpa es de los dirigentes, hay que particularizar y definirlo porque estoy de acuerdo en que las empresas tienen que ser eficientes”. El dirigente propuso a la ANPP depurar esas situaciones con la mayor inmediatez, en tanto hay trabajadores afectados salarialmente.

De recorrido por las provincias de Guantánamo, Santiago de Cuba y Villa Clara, también salieron a relucir otras causales de las empresas con pérdidas al cierre del primer trimestre del actual año. Como denominadores comunes, los directivos de Economía y Planificación, y de Finanzas y Precios, adujeron las plantillas infladas, con exceso de trabajadores indirectos; poco uso de las capacidades productivas instaladas por obsolescencia tecnológica, déficit de materias primas e insumos, y desabastecimiento del mercado mayorista.

Además de esas realidades, agregaron el alto nivel de incertidumbre de la planificación; el exiguo empleo de las facultades otorgadas a las empresas estatales para diversificar producciones y servicios, encadenarse con otros actores; y las deformaciones en los precios, un mal de fondo que se arrastra por décadas en el país.

## De vuelta a la génesis

Con vasta experiencia en los tejes y manejes de la economía cubana, Nápoles Prieto reflexionó: “las distorsiones de precios no son un fenómeno nuevo, ni surgieron con el ordenamiento monetario. A pesar de esto, hasta marzo de 2020, Cuba vivía en un escenario. Después la covid-19 y su prolongación más allá de lo pensado, lo cambió completamente.

“Luego vino la TO. El hecho de devaluar una moneda 23 veces entraña cambios devastadores. A eso le sumamos los precios topados, que hace años fueron superados por la inflación mundial, no la de Cuba. Entonces, ¿cómo solucionábamos eso antes? Pues poniendo mayores impuestos de venta a otros productos como cigarro, cerveza, ropa de vestir, calzado, efectos electrodomésticos, materiales de la construcción... con el objetivo de recoger el dinero circulante y compensar esas pérdidas.

“Al final eso creó una distorsión tremenda por dentro que, en cierto sentido, se le traspasó a la TO, con todo el mecanismo aquel de establecer un coeficiente mecánico para calcular hasta dónde podían crecer los precios. En lugar de hacer eso, podían haberse realizado estudios más profundos, análisis comparativos con los precios internacionales”.

Como resultado de esas torceduras hay productos nacionales que no son competitivos a la hora de exportar; “usted se queda pasmado: ¿cómo es posible que en el mercado internacional un producto cueste más barato que otro producido en Cuba, cuando lo comparas con una tasa de cambio más o menos fundamentada? Eso sucede porque hemos vivido muchos años de espaldas al mundo”. Entonces, repetimos el mismo error, si sale más caro hacerlo en el país vamos a importarlo. “Así sucedió con la producción



YASSET LLERENA ALFONSO

**Con la regulación de los márgenes de utilidad pudiera contenerse la inflación.**

nacional de carne de ave”, recordó el director provincial de Economía y Planificación en Santiago de Cuba.

Los precios centralizados, para no afectar a la población, dan al traste con la urgencia de lograr la salud financiera y productiva que requiere el sistema empresarial, exportador o importador. No se puede pretender salir del estancamiento económico si el tejido empresarial no incrementa sus ofertas de bienes y servicios.

A la corta –o a la larga–, los efectos centralizadores recaen sobre el bolsillo del pueblo, ya sea por la vía impositiva o por la necesidad de concurrir a mercados paralelos, incluso en moneda libremente convertible, de oferta y demanda e informal. En ocasiones, tras bambalinas, y la mar de veces, a sus anchas, los especuladores venden buena parte de esos mismos productos que tienen precios topados.

A juicio de Miner Linares Rodríguez, director de Economía y Planificación en la provincia villaclareña, “topar los

precios es algo ya inoperante porque existen muchas variaciones de los costos. Un barco de petróleo en marzo de 2021 costaba alrededor de 23 millones de dólares. Hoy esa cifra subió a 58 millones. A esa realidad se suman los altos costos de los fletes en el mercado externo y los incrementos de precios en el mercado nacional.

“Por eso estamos proponiendo aplicar regulaciones a los márgenes de utilidad en la formación de los precios. Porque de ahí nace la especulación. Hoy esas ganancias están disparadas. Si busca cualquier actor no estatal es así. No ganan el 50 por ciento. Es dos, tres y cinco veces para arriba, por encima del tipo de cambio informal. Igual, hay empresas estatales que tienen sobredimensionadas sus utilidades.

“Para lograr esta propuesta se requiere transitar de la actual planificación material a otra financiera, donde si suben los costos, también lo hagan los precios, sin tener que consultar a nadie. Pero ya tengo mi margen establecido. Esa pudiera ser una alternativa, con efectos positivos”, sugirió Linares Rodríguez.

Sobre esa proposición, Teresa de Jesús Martínez Castillo, directora provincial de Finanzas y Precios, expresó sus dudas. “Tendrías que pasarte la vida entonces comprobando el impacto de los costos. ¿Cómo controlar que están aplicando los márgenes adecuados, cuando ese costo está variando constantemente? Por tanto, se requiere un nivel de revisión y un equipo de expertos permanentes para hacerlo”, opinó.

Las inquietudes de Teresa de Jesús son razonables. Sin embargo, el sol no se puede tapar con un dedo. Los márgenes de utilidades para el sector privado no están regulados en ninguna parte. Eso está literalmente al “garete”.

Por otra parte, ¿cuántas empresas existen en Cuba que ni

siquiera tienen establecidas sus fichas de costo y estimulan las llamas de la inflación? ¿No sería mejor controlar los márgenes de utilidad que estar correteando detrás de los precios? ¿Acaso no tienen los organismos globales y de subordinación local que dar respuestas efectivas, oportunas, a las necesidades del pueblo?

Ahora bien, la sugerencia de Linares Rodríguez para ganar en efectividad necesita que dentro de la economía se produzcan otros ajustes relacionados con los ingresos provenientes del salario, las jubilaciones y las prestaciones monetarias de la asistencia social.

Porque evidentemente, si se les permite a las empresas expresar sus verdaderos costos en los precios, aun cuando tengan regulados sus márgenes de utilidad, habrá un impacto en la capacidad adquisitiva de la moneda nacional. Por tanto, tendrían que conectarse esos precios a los reales incrementos de los ingresos de la población. No pueden seguir desconectados, como ha sucedido hasta la actualidad.

Detrás de las distorsiones con los precios también gravitaba la presencia del mercado informal de divisas, el cual atizaba una especulación galopante. Con el retoñar del canje oficial de las monedas extranjeras, a una tasa de cambio fundamentada de 1 por 120, el Estado intenta retomar un control que andaba también a la deriva. Otras medidas, como la apertura del comercio mayorista y minorista a la inversión extranjera, pudieran abonar el camino de la reanimación económica.

Pero, la cuestión no es solo mirar hacia afuera. Postergar las soluciones a las pérdidas de las empresas exportadoras cafetaleras traerá impactos negativos en la entrada de divisas al país. Contra esa necesidad, no puede haber muros que se resistan.



GILBERTO RABASA VÁZQUEZ

## Arideces sobre el tablero

**Dificultades con la planificación centralmente administrada, fichas de costo que no cubren gastos, endeudamiento con los bancos, carencias de insumos y materias primas, exceso de plantillas... Todo lo anterior incide en los saldos negativos de las entidades**

“**L**A planificación hay que hacerla en un escenario real. No en uno virtual. El pasado año se planificó el combustible al ciento por ciento. Supuestamente, Cienfuegos garantizaba el tiro directo de cemento hasta aquí. Nosotros íbamos a cargar el árido en la industria, con suficiente electricidad para producir. No se iban a romper los equipos, los camiones tendrían gomas y baterías... Pero nada de eso fue así”, valoró Jesús Martínez García, director general de la Empresa de Producción Local de Materiales de la Construcción (Promat), en Villa Clara.

¿Qué hacer frente a tales realidades? Paraban la producción y mandaban a los

trabajadores para sus casas o buscaban una salida. “Tu- vimos que alquilar transportistas privados para que nos tiraran ese árido. Ellos sí tenían diésel porque iban al Cupet y lo pagaban en efectivo. ¿Por qué a los empresarios estatales no nos dan esa posibilidad? Al final de la jornada, ese mismo dinero que le pagamos al particular podíamos haberlo empleado en habilitar el transporte de la empresa. Entonces ino estamos en igualdad de condiciones!”.

—¿Cómo se pudo garantizar que estuviera el combustible para los privados y no para las empresas estatales?, interrogó **BOHEMIA** a los directivos empresariales y administrativos reunidos.

—Porque a las empresas estatales hay que asignarles el combustible —respondió Miner Linares Rodríguez, director de Economía y Planificación en la provincia.

“Nosotros recibimos en 2021 solo el 51 por ciento del combustible que nos entregaron en 2019, cuando comenzó la crisis energética. Las actividades sociales (servicios de ambulancias, carros fúnebres, recogida de desechos sólidos y otros) tienen que trabajar con 90 y tanto por ciento. No se pueden recortar. Como en la distribución que hizo el Gobierno no se les asignó el combustible planificado a las entidades estatales, entonces buscaron alternativas”, puntualizó Linares.

Sin embargo, esas no son las únicas dolencias de Promat. Cuando surgió la empresa en marzo de 2019, los saldos eran negativos. Pero, ya al cierre de ese año lograron 1 millón 400 000 pesos de utilidades. Luego llegó la Tarea Ordenamiento (TO) y los viró al revés, peor que en una concretera. El cierre de 2020 fue negativo en 179 000 pesos por el incremento del salario a los trabajadores realizado en diciembre. Al terminar el 2021, las pérdidas ascendieron a más de 12 millones.

“¿Por qué tuvimos que planificar pérdidas ese año? Es obvio, los precios de la empresa subieron solo 4.19 veces. Los de los principales suministradores (Empresa de Cemento de Cuba, Acinox, Industria de Materiales y la Geominera) 16.67”, argumentó Martínez García.

**A diferencia de otras entidades de Villa Clara, que sí recibieron por las pérdidas en 2021 una subvención del Estado, Promat quedó atrapado en una nebulosa.** “Presentamos el expediente a la provincia —relató— lo aprobaron, también el Ministerio de Economía y Planificación

(MEP). Nunca llegó ese financiamiento a la empresa. De habernos entrado, no estaríamos con pérdidas en este primer trimestre”.

Por tanto, en enero se vieron obligados a colgar los guantes. Sin producir, no entró ni un centavo. Al siguiente mes, lograron, después de mucha insistencia, negociar otro crédito bancario.

Entonces diversificaron producciones y servicios; disminuyeron la plantilla, bajaron los gastos en salario; descentralizaron facultades a las Unidades de Base de los 15 municipios; molieron piedra de potrero y los escombros, emprendieron la venta de materiales directamente en el mercado minorista... literalmente “arañaron la tierra” en las extintas canteras de Manicaragua en busca del árido para producir bloques y asfalto. Al cierre de marzo la pérdida acumulada bajó a 698 000 pesos.

**A pesar de todo lo que han hecho les sigue martillando la situación financiera de la empresa.**

“Promat tiene que amortizar los créditos bancarios, ya suman 30 millones de pesos. Por eso, estábamos luchando porque llegara la subvención por pérdidas. De lo contrario, tendríamos que renegociar y endeudarnos más”, precisó el director general.

Según Teresa de Jesús Martínez Castillo, directora de Finanzas y Precios en la provincia: “cuando aprobamos que operara con pérdidas, lo elevamos a todas partes. Las empresas de Transporte, y Farmacias y Óptica, sí recibieron el financiamiento. La propuesta de Promat se llevó después, cerca del fin de año. A esas alturas, al Ministerio de Finanzas y Precios (MFP) se le había agotado el dinero que estaba en el presupuesto para subvencionar las pérdidas empresariales. Eso los privó de recibir

GILBERTO RABASSA VÁZQUEZ



**Un cementerio de guaguas paradas por falta de neumáticos y baterías en la terminal de ómnibus urbanos de Santa Clara.**

una inyección de liquidez para adquirir recursos y mantener sus niveles productivos”.

El mayor por ciento de la producción de Promat está dirigido al programa de la vivienda, a la construcción de células básicas habitacionales y, en menor cuantía, por esfuerzo propio. ¿Cuántas otras entidades de este tipo en el país no deben haber pasado por similares vicisitudes? Bajo tales presiones, no es casual entonces que el programa de la vivienda en Cuba solo se haya cumplido el pasado año en algo más de la mitad.

#### **Peor aún...**

A juicio de Linares Rodríguez y Martínez Castillo, la Empresa Provincial de Transporte en el territorio andaba “con la situación más crítica en cuanto a los montos, las pérdidas, y las pocas posibilidades de recuperarse”. A pesar de haber recibido subvención desde el presupuesto central del pasado año, el endeudamiento con el banco ascendía a 40 millones de pesos.

**“La causa fundamental de la situación financiera de la empresa está en que las fichas de costo que se aprobaron con la TO; desde**

**el principio, están dando pérdidas. Los precios son centralizados. Igual nos afectó la rebaja de las tarifas de carga. Ninguna de las actividades de transportación nos daba utilidades. Lo otro es que las rutas sociales no cubren ni siquiera el costo”,** sostuvo Nancy Laredo González, subdirectora de Economía de la entidad.

Además, al cierre del primer trimestre del año, los no-queaba la inestabilidad con el combustible y la carencia de insumos. “Tenemos 253 equipos parados, de esos, 185 ómnibus y 68 camiones por falta de neumáticos o baterías”, indicó Juan Carlos Ferriol Navarro, subdirector de Operaciones de la empresa.

La entidad transportista da servicios en 221 rutas. “Antes de la TO solo 35 eran irrentables, las demás cubrían los gastos. Después del “Día cero”, la mayoría deja pérdidas, en particular, las del Plan Turquino. Para buscar una solución propusimos al Ministerio de Transporte un incremento de la tarifa, según las modalidades, urbano, suburbano, de montaña”, expuso Ferriol Navarro.



santiago.gob.cu

**El precio del pan normado deja pérdidas millonarias a la Empresa de Panes y Dulces de la Industria Alimentaria en Santiago.**

La directora provincial de Finanzas y Precios consideró que “aun cuando aprobaran el cambio de tarifa, no podrán resolver la situación. El endeudamiento. La asfixia económica. La empresa necesita un subsidio, una inyección financiera, de manera excepcional”.

Tan “perdidos” estaban que no tenían dinero ni para pagar el combustible asignado a la empresa en el mes de abril.

No menos complicado era el escenario con las transportaciones en Santiago de Cuba por el tema de los precios centralizados, las dificultades con el combustible, los equipos parados; según Bernardino Prieto Nápoles, director provincial de Economía y Planificación.

En la más oriental de las provincias, las transportaciones igual estaban en aprietos. Comunidades de la serranía, como El Diamante, en Maisí, si acaso veían subir un ómnibus en la mañana y ese mismo regresaba al atardecer. Bajar a Guantánamo o subir desde la cabecera municipal era una suerte de travesía temeraria.

“El Coeficiente de Disponibilidad Técnica (CDT) de la Empresa provincial de Transporte es de alrededor de 20 por

ciento, igualmente por falta de baterías y neumáticos. Eso afecta directamente el servicio y los ingresos a obtener. Estos insumos hay que importarlos y la situación con las divisas es bien compleja en el país”, argumentó Yunier Oliva Batista, director provincial de Economía y Planificación.

**Coqueteos con el pan**

La Empresa de Panes y Dulces de la Industria Alimentaria en Santiago de Cuba ya no sabe qué más hacer para “estirar” la harina y multiplicar “panes” y “peces” o, mejor dicho, surtidos.

En el caso del pan de la canasta básica el precio de venta a la población es de un peso. Está centralizado.

**Sin embargo, el costo de producción es de 1.21. Eso les provoca una pérdida de unos 7 000 pesos mensuales. Si estuvieran recibiendo un abastecimiento regular, y el total de la materia prima planificada, otro gallo cantaría. Pudieran hacer dulces, galletas, palitroques y compensar las mermas que les deja el pan normado.**

Aunque la harina es poca, parece que amasar el pan tiene sus atractivos, mucho

más en tiempos de escasez. La cantidad de trabajadores es alta. “Por eso, a la empresa se le aprobó realizar un proceso de disponibilidad de unos 300 empleados. Incluso, han analizado que les seguirá sobrando gente. Y para el año entrante harán otro recorte”, manifestó Prieto Nápoles.

La cartera de productos de la Alimentaria cuenta con más de 200 surtidos, con diferentes formatos y precios. “Ahí nos encontramos cosas cuestionables. Por ejemplo, una mini dosis de sirope cuesta más que un pomo de cinco litros. Cuando escarbamos por dentro, es porque el envase pequeño o la etiqueta costaron más caras. Eso la población no lo entiende”, reveló Mayleydis Arias Mejías, directora provincial de Finanzas y Precios.

No es para menos. Que le pasen a cualquiera gato por liebre, disgusta.

**Mover la costura**

Atrás quedaron los tiempos de bonanza de la textilera Celia Sánchez Manduley, en Santiago de Cuba, cuando alcanzaban unos 80 millones de metros de tejido. Con el devenir del tiempo, los ritmos de producción fueron decreciendo, aunque entre 2012 y 2021 cerraron con utilidades.

En los primeros meses del actual año cayeron en un bache, cerraron con pérdidas ascendentes a 2 millones 400 000 pesos. “Una de las cosas que más nos golpeó fue la garantía salarial pagada a los trabajadores por las interrupciones laborales. El gasto de salario oscila sobre 1 millón 400 000 pesos mensuales. Más los pagos a la Agencia de Seguridad y la inevitable depreciación mensual de los activos”, advirtió Michel Reyes Cuba, director de Economía de la empresa.

Una de las cosas que los mantiene en vilo es la materia

prima, de importación. “Los efectos del bloqueo y la situación de las navieras a nivel internacional, nos han afectado mucho. La empresa tiene más de 12 millones de dólares financiados en el extranjero para adquirir esa materia prima y han tardado en llegar. Ahora están arribando unos primeros contenedores.

“A nivel de país se tomaron decisiones y aprobaron recursos financieros para adquirir una cantidad de algodón, que primero se procesan en Gibara, donde hacen el hilo con el que trabajamos. Eso está dirigido a la canastilla para embarazadas, producción fundamental de esta empresa. Ya comenzamos a producir esos módulos. Además, hacemos frazadas de piso con otro tipo de materia prima, que también iniciamos ya”, explicó Reyes Cuba.

Al cierre de marzo lograron reducir un tanto las pérdidas y, si entraba el algodón faltante, en poco tiempo podrían saldar deudas acumuladas.

“Hace tiempo que no logramos alcanzar el tope máximo de producción. Aquí los innovadores hacen el máximo esfuerzo, gracias a ellos logramos mantener las confecciones. Porque verdaderamente hemos pasado años sin recibir piezas de repuesto para el equipamiento tecnológico”, reveló Reyes Cuba.

Una de las estrategias de la empresa para diversificar los surtidos fue encadenarse con la textilera Desembarco del Granma. Además de los módulos de canastilla y las frazadas de piso, comenzaron a hacer sábanas y sobrecamas.

Desde el presupuesto central del Estado se destinan este año más de 7 000 millones de pesos para subsidiar los precios minoristas de un grupo de productos, entre ellos, la canastilla para embarazadas.



El taller de confecciones de la textilera Celia Sánchez Manduley comenzó a trabajar a mediados de abril, por el atraso en la entrada de la materia prima al país.

GILBERTO RABASSA VA ZQUEZ

Infografía: CARLOS M. RODRIGUEZ HERRERA

## LA RUTA DEL DINERO

Desde los gastos corrientes del presupuesto del Estado se destinaron 10 mil 730 millones de pesos para apoyar a las empresas que obtuvieron pérdidas sostenidas ante los efectos de la TO durante el 2021. El mayor por ciento de ese financiamiento se destinó a:



Además de esos montos, desde el presupuesto central se transfirieron otras cifras millonarias al sistema empresarial para compensar el incremento de los costos en la importación de bienes y materias primas.

Gastos corrientes destinados a apoyar empresas con pérdidas, según el informe del presupuesto del Estado.